

## JAVIER HERNANSANZ

### Fundador de Normativa y Medio Ambiente SL.

ISCAR/ CRÓNICAS DE LA EMPRESA FAMILIAR/ «El espíritu emprendedor añora al ver la dificultad de encontrar un trabajo por cuenta ajena que cumpla las expectativas profesionales y personales» - «Es muy importante superar los 3 primeros años»

ANTONIO SASTRE  
VALLADOLID- La tradición empresarial de Javier Hernansanz, un veterinario metido en asuntos medioambientales, le viene de largo. Ya su abuelo materno, Julián Ballesteros, fundó una fábrica de achicoria y posteriormente la conocida empresa «La Iscariense»; su otro abuelo, tuvo un molino propio. Por tanto, a pesar de haber pasado por la Facultad de Veterinaria, inevitablemente ha terminado en el mundo de la empresa, aunque cuenta en su vida laboral el haber estado trabajando dos años por cuenta ajena al finalizar la carrera.

Su proyecto empresarial es muy original: estudio de la problemática medioambiental planteada, valoración, propuesta al cliente de la solución más adecuada y ejecución final.

Una de las muchas preguntas que se hace a los miembros de la empresa familiar es ¿prefiere desarrollar sus conocimientos realizando una carrera profesional en una gran empresa o arriesgarse a montar su propia empresa, qué opina?

Inicialmente preferí desarrollarme profesionalmente como veterinario trabajando para un grupo agroalimentario que se dedicaba, principalmente, a la explotación de granjas de porcino. Mi función era una labor técnica: evaluaba la marcha de las granjas, analizando periódicamente la productividad de las mismas mediante un sistema informático que controlaban las carnadas, la enfermedades, los tratamientos, etc.. Después, me decidí a ejercer como veterinario clínico libre por esta comarca, gestionando una Agrupación de Defensa Sanitaria de ganaderos de porcino, hasta que me lancé a crear esta empresa ayudado por mi hermana Inés, dedicada a ofrecer un equipamiento completo relacionado con el medio ambiente con la idea que era necesario crear un servicio de este tipo en la zona. Confiamos

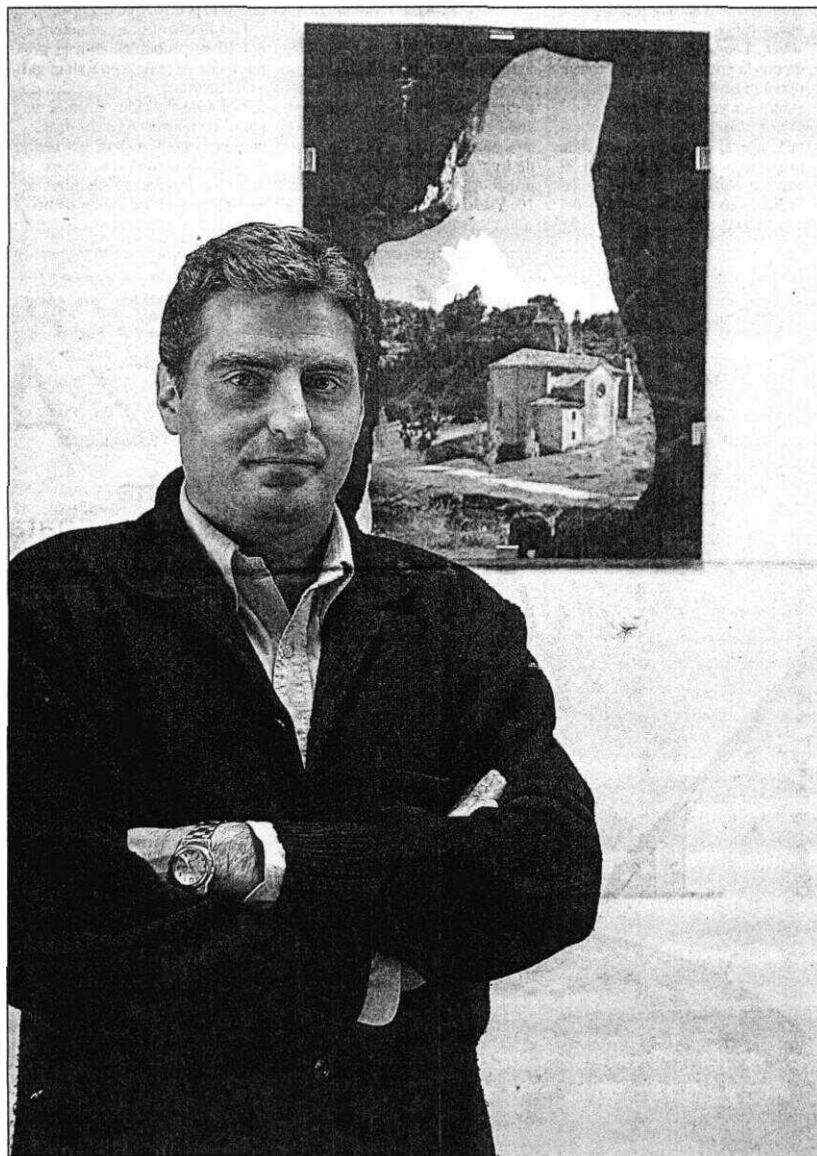
"Los primeros años están para amortizar la inversión y abrir mercado"

en que será un mercado emergente y auguramos que el agua será en un factor limitante en los próximos años.

¿Había tenido anteriormente alguna relación con el sector del medio ambiente?

-Antes de promover este proyecto empresarial, me había acreditado, a la vez que gestionaba la Agrupación de Ganaderos, como profesional para realizar Estudios de Impacto Ambiental, creando varios equipos que realizaron trabajos de este tipo; también actuaba de asesor

## «Creo que el agua será un factor limitante en los próximos años»



CARLOS ESPESO

para el cumplimiento de la normativa sectorial para varias empresas de Castilla-León. Fue aquí cuando observé que hay un vacío de mercado que podía atender, existente entre la demanda del cliente para el cumplimiento de la normativa medioambiental, las distintas soluciones que aporta el mercado y la obligación de la legislación al respecto, de aquí el nombre de Normativa y Medio Ambiente. Hay que tener en cuenta que las

clásicas consultoras de medio ambiente realizan el correspondiente asesoramiento administrativo pero no acometen la instalación del equipo necesario y, por otra parte, las grandes empresas demandantes de este tipo de servicios especializados tienen su propio departamento de medio ambiente especializado en su sector. Por todo esto, decidí enfocar mi proyecto hacia las PYMES, comunidades de vecinos, hostelería, intereses indivi-

duales, etc..., ya que este tipo de clientes necesitan cumplir una legislación o bien mejorar su calidad de vida y, en la mayoría de los casos, no sabe donde acudir para resolver este tipo de problemas. NORYMA, como distribuidor de equipamiento ambiental para Castilla-León ofrece soluciones tecnológicas para tratamientos y aprovechamiento de todo tipo de agua, depuradoras prefabricadas, tratamiento de residuos, captación de humos y

tratamiento de olores.

¿Qué le motivó el abandonar la empresa ajena y promover un proyecto empresarial propio?

-El espíritu emprendedor aflora al ver la dificultad de encontrar un puesto de trabajo por cuenta ajena que cumpla las expectativas profesionales y personales. Así que me decidí a buscar un proyecto de futuro por mi cuenta. No cabe duda que el hecho de haber vivido antecedentes familiares de carácter empresarial desde pequeño es muy importante a la hora de embarcarse en un proyecto como éste.

¿Es normal esperar resultados positivos en cualquier empresa cuando se comienza?

-Creo que lo normal es todo lo contrario. Los primeros años están para intentar amortizar la inversión inicial y abrir mercado. Desde mi punto de vista, es fundamental crear una base durante este tiempo que permita posteriormente sostener económicamente un proyecto empresa-

"Hay un vacío entre la norma medioambiental y las soluciones del mercado"

rial sólido y pueda producir sus frutos al cabo de medio plazo. Los economistas argumentan que superar los tres primeros años es considerado como un paso muy importante para la supervivencia de la empresa y posterior obtención de beneficios y en estos momentos, nuestros resultados se encuentran en un punto de inflexión muy esperanzador. Por otra parte, nunca puedes dormirte en los laureles ya que la competencia, aunque sea un sector innovador, siempre te vigila de cerca, con lo que siempre has de estar expectante para no perder el nivel conseguido y, si es posible, subir un escalón más.

Como se comprueba en este caso, en Iscar tiene más fuerza la vena empresarial que la profesional. Quizás Javier descubra en el agua de esta localidad un microorganismo que habita en estos manantiales y que podríamos denominar «germen emprendedor». Creo que muchos pobladores de esta comarca, beben de este mismo agua.

**NORMATIVA Y MEDIO AMBIENTE**  
C/ Primitivo Aguado 28-A  
Tfno. 983-612801. Fax 983-612802  
correo@noryma.com  
47420 (Iscar)

**Actividad:** Equipamiento y servicios medioambientales.

**Fundador:** Javier Hernansanz.

**Año de fundación:** 1999

**Número de empleados:** 3 y dos colaboradores técnicos.

Composición: empresa familiar

primera generación de hermanos.